

Indice

Autori	pag. 15
Introduzione	» 17

PARTE PRIMA FONDI PER LE RISORSE DECENTRATE DEI DIPENDENTI

I – La costituzione del fondo: le risorse stabili fino al 31/12/2017

1.1	Definizione delle risorse stabili (art. 31, comma 2 CCNL 22 gennaio 2004)	» 21
1.2	Il 3% del fondo straordinario (art. 14, comma 4 CCNL 1° aprile 1999)	» 24
1.3	Il fondo “storico” calcolato con riferimento al 1998 (art. 15, comma 1, lett. a) CCNL 1° aprile 1999)	» 26
1.4	Ulteriori risorse aggiuntive utilizzate nel 1998 (art. 15, comma 1, lett. b) CCNL 1° aprile 1999)	» 29
1.5	Risparmi di gestione utilizzati nel 1998 (art. 15, comma 1, lett. c) CCNL 1° aprile 1999)	» 30
1.6	Assegni riassorbibili per privatizzazione rapporto (art. 15, comma 1, lett. f) CCNL 1° aprile 1999)	» 31
1.7	Le risorse per il LED (art. 15, comma 1, lett. g) CCNL 1° aprile 1999)	» 32
1.8	Indennità di direzione e di staff (art. 15, comma 1, lett. h) CCNL 1° aprile 1999)	» 33

1.9	Riduzione dotazione organica dirigenti (art. 15, comma 1, lett. i) CCNL 1° aprile 1999)	»	34
1.10	Aumento contrattuale (art. 15, comma 1, lett. j) CCNL 1° aprile 1999)	»	35
1.11	Trasferimento di funzioni (art. 15, comma 1, lett. l) CCNL 1° aprile 1999)	»	35
1.12	Aumento di dotazione organica (art. 15, comma 5 CCNL 1° aprile 1999)	»	35
1.13	Aumento del CCNL (art. 4, comma 1 CCNL 5 ottobre 2001)	»	42
1.14	RIA e assegni ad personam (art. 4, comma 2 CCNL 5 ottobre 2001)	»	43
1.15	Aumenti del CCNL (art. 32, commi 1-7 CCNL 22 gennaio 2004)	»	45
1.16	Aumento del CCNL (art. 4, commi 1-4-5 CCNL 9 maggio 2006)	»	46
1.17	Aumento del CCNL (art. 8, commi 2-5-6-7 CCNL 11 aprile 2008)	»	47
1.18	Integrazione per aumenti CCNL al personale beneficiario di PEO (Dichiarazione congiunta n. 14 del CCNL 22 gennaio 2004)	»	49

II – La costituzione del fondo: le risorse variabili fino al 31/12/2017

2.1	Definizione delle risorse variabili (art. 31, comma 3 CCNL 22 gennaio 2004)	»	53
2.2	Sponsorizzazioni, convenzioni, proventi da utenti (art. 15, comma 1, lett. d) CCNL 1° aprile 1999)	»	53
2.3	Risparmi da part-time (art. 15, comma 1, lett. e) CCNL 1° aprile 1999)	»	61
2.4	Risorse previste da specifiche norme di legge (art. 15, comma 1, lett. k) CCNL 1° aprile 1999)	»	62
2.5	Risparmi del fondo straordinario (art. 15, comma 1, lett. m) CCNL 1° aprile 1999)	»	67

2.6	Risorse specifiche per le Camere di commercio (art. 15, comma 1, lett. n) CCNL 1° aprile 1999)	»	69
2.7	Integrazione 1,20% (art. 15, commi 2 e 4 CCNL 1° aprile 1999)	»	71
2.8	Integrazione per nuovi servizi (art. 15, comma 5 CCNL 1° aprile 1999)	»	75
	2.8.1 Il parere ARAN RAL 076 del 5 giugno 2011	»	76
	2.8.2 I Pareri ARAN del 2015 e del 2016	»	82
2.9	Finanziamento degli incentivi di produttività ai messi notificatori (art. 54 CCNL 14 settembre 2000)	»	89
2.10	La procedura di applicazione dell'art. 16 commi 4 e 5 del D.L. 6 luglio 2011, n. 98 in materia dei c.d. "piani di razionalizzazione della spesa"	»	90
2.11	Le somme non spese nell'esercizio di riferimento (art. 17, comma 5 CCNL 1° aprile 1999)	»	98

III – La costituzione del fondo in caso di eventi particolari

3.1	Unione di Comuni	»	101
3.2	Enti di nuova istituzione	»	102
3.3	Accorpamento tra Camere di commercio	»	104
3.4	La costituzione del fondo nell'anno successivo a quello di riferimento	»	107

IV – Le riduzioni da apportare al fondo

4.1	Riduzione del fondo, dal 2011 al 2014 (art. 9, comma 2-bis D.L. n. 78/2010)	»	111
4.2	Riduzione del fondo 2015 (art. 1, comma 456 Legge n. 147/2013 - Legge di stabilità 2014)	»	114
4.3	Riduzione del fondo 2016 (art. 1, comma 236 Legge n. 208/2015 - Legge di stabilità 2016)	»	116
4.4	Il nuovo limite al fondo 2017 (art. 23, comma 2 del decreto di Riforma Madia - D.Lgs. 75/2017)	»	118

4.5	La corretta quantificazione delle riduzioni da apportare al fondo	»	123
-----	---	---	-----

V – L'utilizzo del fondo fino al 31/12/2017

5.1	Destinazione delle somme del fondo (art. 17 CCNL 1° aprile 1999)	»	127
5.2	Progressioni economiche orizzontali (art. 17, comma 2, lett. b) CCNL 1° aprile 1999)	»	132
5.3	Retribuzione di posizione e di risultato alle posizioni organizzative/alte professionalità (art. 17, comma 2 lett. c CCNL 1° aprile 1999)	»	134
5.4	L'indennità di comparto (art. 33 CCNL 22 gennaio 2004)	»	136
5.5	Compensi per produttività (art. 17, comma 2, lett. a ed h) CCNL 1° aprile 1999)	»	138
5.6	Le indennità di turno, rischio, reperibilità, maneggio valori, orario notturno, festivo e notturno-festivo (art. 17, comma 2 lett. d CCNL 1° aprile 1999)	»	140
	5.6.1 Indennità di turno (art. 22 CCNL 14 settembre 2000)	»	140
	5.6.2 Indennità di rischio (art. 37 CCNL 14 settembre 2000)	»	141
	5.6.3 Indennità di reperibilità (art. 23 del CCNL 14 settembre 2000)	»	142
	5.6.4 Indennità per maneggio valori (art. 36 CCNL 14 settembre 2000)	»	146
	5.6.5 Orario notturno, festivo e notturno-festivo (art. 24 CCNL 14 settembre 2000)	»	147
5.7	Compensi per l'esercizio di attività particolarmente disagiate (art. 17, comma 2 lett. e CCNL 1° aprile 1999)	»	147
5.8	Le indennità per specifiche responsabilità (art. 17, comma 2 lett. f CCNL 1° aprile 1999)	»	149
5.9	Compensi derivanti da specifiche disposizioni di legge (art. 17, comma 2, lett. g CCNL 1° aprile 1999)	»	153
5.10	Compensi per specifiche responsabilità di particolari categorie di lavoratori (art. 17 comma 2 lett. i CCNL 1° aprile 1999)	»	154

5.11	Le indennità per la ex 8° qualifica funzionale (art. 17, comma 3 CCNL 1° aprile 1999)	»	156
------	---	---	-----

VI – La Costituzione e l'utilizzo del fondo dal 2018 in attuazione del CCNL 21/5/2018

6.1	La determinazione delle risorse stabili	»	159
6.1.1	Le novità introdotte dal CCNL 21.5.2018	»	159
6.1.2	L'importo unico consolidato (IUC) e lo scorporo delle risorse destinate alle posizioni organizzative	»	163
6.1.3	Le voci di integrazione stabile esplicitamente quantificate dal CCNL	»	167
6.1.4	Le altre voci di integrazione stabile	»	174
6.2	La determinazione delle risorse variabili	»	180
6.3	Limite ai fondi e superamento dei vincoli finanziari	»	191
6.4	La destinazione delle risorse del fondo	»	195
6.5	Le nuove indennità economiche	»	198
6.5.1	Le indennità per la Polizia locale	»	198
6.5.2	La nuova indennità per le condizioni di lavoro	»	206
6.5.3	L'indennità per specifiche responsabilità	»	211
6.6	La differenziazione del premio individuale	»	212
6.7	Le nuove progressioni economiche	»	219

PARTE SECONDA FONDI PER LE RISORSE DECENTRATE DEI DIRIGENTI

VII – La costituzione del fondo

7.1	Determinazione del fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato	»	225
7.2	Finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato (art. 26, comma 1 CCNL 23 dicembre 1999)	»	229

7.2.1	L'importo complessivamente destinato al finanziamento del trattamento di posizione e di risultato di tutte le funzioni dirigenziali per l'anno 1998, secondo la disciplina CCNL 10 aprile 1996 e CCNL 27 febbraio 1997	»	229
7.2.2	Le somme derivanti dalla attuazione dell'art. 43 Legge n. 449/1997	»	233
7.2.3	I risparmi derivanti dalla applicazione della disciplina dell'art. 2, comma 3 del D.Lgs. n. 29/1993	»	234
7.2.4	Importo pari al 1,25% del monte salari della dirigenza per l'anno 1997	»	234
7.2.5	Risorse finalizzate alla incentivazione della dirigenza	»	235
7.2.6	Somme connesse al trattamento incentivante del personale dirigenziale trasferito	»	235
7.2.7	L'importo annuo della retribuzione individuale di anzianità	»	235
7.2.8	Le risorse derivanti dall'applicazione della disciplina dell'art. 32	»	236
7.3	Integrazione 1,20% (art. 26, comma 2 CCNL 23 dicembre 1999)	»	236
7.4	Incremento del fondo con risorse aggiuntive (art. 26, comma 3 CCNL 23 dicembre 1999 - incremento stabile delle dotazioni organiche e attivazione di nuovi servizi o di processi di riorganizzazione)	»	237
7.5	Art. 26, commi 4 e 5 CCNL 23 dicembre 1999	»	246
7.6	Art. 27, comma 9 e art. 28 comma 2 CCNL 23 dicembre 1999	»	246
7.7	Art. 31, comma 2 CCNL 23 dicembre 1999	»	247
7.8	Art. 1, comma 3 CCNL 12 febbraio 2002	»	247
7.9	Art. 23, commi 1 e 3 CCNL 22 febbraio 2006	»	249
7.10	Art. 4, commi 1 e 4 CCNL 14 maggio 2007	»	249
7.11	Art. 16, commi 1 e 4 CCNL 22 febbraio 2010	»	250
7.12	Art. 5, commi 1 e 4 CCNL 3 agosto 2010	»	251

VIII - L'utilizzo del fondo

8.1	Graduazione e pesatura delle funzioni dirigenziali e conseguente determinazione della retribuzione di posizione	»	253
8.2	Definizione di criteri oggettivi attestanti la complessità delle strutture dirigenziali e conseguente determinazione della retribuzione di posizione oltre il limite previsto dai CCNL	»	259
8.3	Sistema di misurazione e valutazione della performance dei dirigenti, ai fini dell'erogazione della retribuzione di risultato	»	263
8.4	Principio di onnicomprensività dei compensi attribuiti ai dirigenti	»	267

APPENDICE

A.1 Dipendenti

A.1.1	Allegato 1 - Prospetto di costituzione delle risorse del Fondo della contrattazione integrativa fino al 31/12/2017	»	277
A.1.2	Allegato 2 - Prospetto di calcolo della riduzione del fondo in base al kit ARAN (anni dal 2010 al 2014)	»	283
A.1.3	Allegato 3 - Prospetto di calcolo della riduzione del fondo in base al kit ARAN (anno 2016)	»	287
A.1.4	Allegato 4 - Prospetto di calcolo della riduzione del fondo in base al kit ARAN (anno 2017)	»	290
A.1.5	Allegato 5 - Prospetto di destinazione del Fondo della contrattazione integrativa fino al 31/12/2017	»	292
A.1.6	Allegato 6 - Prospetto di costituzione delle risorse del Fondo della contrattazione integrativa dal 2018	»	294
A.1.7	Allegato 7 - Prospetto di destinazione delle risorse del Fondo della contrattazione integrativa dal 2018	»	298

A.2 Dirigenti

A.2.1 Allegato 1 - Prospetto di costituzione del fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato	»	300
A.2.2 Allegato 2 - Scheda nuovi servizi art. 26, comma 3 - fondo dirigenza	»	305
A.2.3 Allegato 3 - Prospetto di calcolo della riduzione del fondo in base al kit ARAN (anni dal 2010 al 2014)	»	308
A.2.4 Allegato 4 - Prospetto di calcolo della riduzione del fondo in base al kit ARAN (anno 2016)	»	311
A.2.5 Allegato 5 - Prospetto di calcolo della riduzione del fondo in base al kit ARAN (anno 2017)	»	313

B.1 Dipendenti

B.1.1 Allegato 1 - Schema di determinazione dirigenziale di costituzione del fondo della contrattazione integrativa fino al 31/12/2017	»	315
B.1.2 Allegato 2 - Schema di deliberazione di Giunta di determinazione delle risorse variabili del Fondo della contrattazione integrativa fino al 31/12/2017	»	321
B.1.3 Allegato 3 - Schema di determinazione dirigenziale di costituzione del fondo della contrattazione integrativa dal 2018	»	328
B.1.4 Allegato 4 - Schema di deliberazione di Giunta di determinazione delle risorse variabili del Fondo della contrattazione integrativa dal 2018	»	335

B.2 Dirigenti

B.2.1 Allegato 1 - Schema di determinazione dirigenziale di costituzione del fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato	»	344
B.2.2 Allegato 2 - Schema di deliberazione di Giunta di determinazione delle risorse variabili del Fondo della contrattazione integrativa	»	350